

ADJ Waardevol Verbinden

Inhoud

1. Samenwerkingsvraagstukken
2. Wie we zijn
3. Wat we bieden
4. Onze werkwijze
5. Tot slot

1. Samenwerkingsvraagstukken

Een samenwerking maakt het verschil tussen het geheel en de som der delen. Daarom is samenwerken ook een must om complexe vraagstukken aan te pakken. Maar er zijn meer redenen waarom organisaties de krachten bundelen in (de verkenning van) tijdelijke of duurzame samenwerkingen. Het kan zijn dat er een financiële noodzaak is om samen te werken of dat partijen een gezamenlijke inhoudelijke opdracht hebben gekregen die tot een samenwerking leidt.

Samenwerken gaat echter niet vanzelf. Onuitgesproken of tegengestelde belangen, een gebrek aan commitment van partijen en een disbalans tussen halen en brengen, zorgen er vaak voor dat samenwerkingen verzanden of niet van de grond willen komen. Dit terwijl de wil en de noodzaak om een succes van de samenwerking te maken vaak wel gevoeld wordt.

Samenwerkingsvraagstukken ontstaan enerzijds omdat organisaties gezamenlijk iets willen bereiken maar (nog) niet weten hoe, anderzijds omdat een bestaande samenwerking vastloopt of nog onvoldoende resultaat oplevert. Het is vaak ook niet helemaal duidelijk wat er moet gebeuren om meer uit de samenwerking te halen.

Onze ervaring leert dat een goede, onafhankelijke procesbegeleiding de kans op succes enorm vergroot. Wij geloven dat er een grotere en meer betekenisvolle impact in de keten of een netwerk ontstaat wanneer de samenwerking tussen organisaties of tussen organisatieonderdelen verbetert. Daarom zijn wij - als ADJ Waardevol Verbinden- volledig toegewijd aan het verkennen, opzetten en verbeteren van samenwerkingen in de maatschappelijke sector.

2. Wie we zijn

In de zomer van 2023 zijn wij van ADJ en Waardevol Verbinden onze eigen mogelijkheden voor samenwerking gaan verkennen. We bleken goed bij elkaar te passen. Als mensen, in onze visie op samenwerken én door onze benadering en manier van werken.

Omdat we hartgrondig geloven in samenwerking, in elkaar sterker maken en aanvullen, zijn we sinds 1 december 2023: **ADJ Waardevol Verbinden**. We gaan dus als één team verder. Met veel enthousiasme doorlopen we ons eigen samenwerkingstraject, waarin we ontdekken wat ieders toegevoegde waarde en motivatie is, wat we onze opdrachtgevers gezamenlijk kunnen bieden en welke impact we willen maken. Nu en in de toekomst. Door onze krachten te bundelen en al onze opgebouwde ervaring en expertise te combineren, kunnen we onze opdrachtgevers nóg beter ondersteunen bij (strategische) samenwerkingen. We pakken vraagstukken op die kunnen gaan over de organisatie, het proces en over de mens (relaties, leiderschap, belangen) binnen samenwerkingen. Van het verkennen van een samenwerking tot en met de implementatie ervan.

3. Wat we bieden

ADJ Waardevol Verbinden adviseert en begeleidt organisaties met een maatschappelijke opdracht bij samenwerkingsvraagstukken. Dit kunnen samenwerkingen tussen organisaties en/of organisatieonderdelen zijn. Of het nu een netwerk, ketensamenwerking of strategische samenwerking betreft, wij zorgen ervoor dat de samenwerking daadwerkelijk tot het gezamenlijke doel leidt.

- We verzorgen de onafhankelijke begeleiding in de verkenning van mogelijke samenwerkingen en samenwerkingspartners;
- Bij een voorgenomen samenwerking zorgen we voor een cruciale waardevolle verbinding, door de samenwerking goed te organiseren met oog voor verschillende behoeften en belangen;
- Bij bestaande samenwerkingen identificeren we waardoor de samenwerking stopt of hapert en gaan we samen aan de slag om hiervoor oplossingen te vinden. Ook versterken we datgene dat juist goed gaat in de samenwerking.

4. Onze werkwijze

Wij geloven dat een grondige voorbereiding en elkaar oprecht leren kennen cruciaal is voor een succesvolle samenwerking. We starten elk begeleidingstraject door het vraagstuk gedegen te onderzoeken en een Plan van Aanpak op maat te ontwerpen, waarbij we gebruik maken van wetenschappelijk onderbouwde methoden.

Een vast uitgangspunt in deze methoden is dat we intensief samenwerken met onze opdrachtgevers en als partner naast hen staan. Wat opdrachtgevers van ons mogen verwachten is dat we altijd betrokken en beschikbaar zijn, en dat we daadwerkelijk gaan voor meer dan de som der delen. Dat doen we door ons grondig te verdiepen in de betrokken organisaties, het werkveld en relevante externe ontwikkelingen. We zorgen ook dat alle belangrijke spelers, die de samenwerking tot een succes kunnen maken, aan tafel zitten. Verder zoeken we naar en stellen we de vraag achter de vraag, zodat we het juiste kunnen doen in iedere fase van de samenwerking en de verwachtingen over de resultaten helder zijn. Wars van kant-en-klare oplossingen begeleiden we partijen naar een gezamenlijk en toegesneden resultaat.

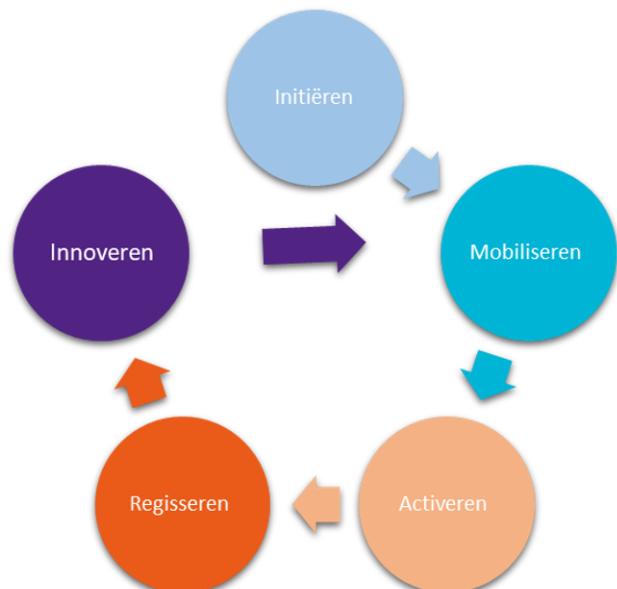
Ons model voor succesvolle samenwerkingen: initiëren, mobiliseren, activeren, regisseren en innoveren

In de begeleiding van een verkenning tot een samenwerking of een bestaande samenwerking volgen we een aantal stappen, die we op maat inzetten.

We zien een samenwerkingstraject als een continu proces; we starten het traject bij de meest passende stap en doorlopen een nieuwe ronde als een nieuwe werkelijkheid nieuwe vragen opwerpt.

Een verkenning van een mogelijke samenwerking start bij 'initiëren'. Na het doorlopen van deze initiërende stap zullen de behoeften, de noodzaak tot samenwerken, de betrokken spelers en hun belangen duidelijk in kaart zijn gebracht. Dit legt een stevige basis voor verdere mobilisatie en samenwerking.

In de stap 'mobiliseren' ontwikkelen we een concreet gezamenlijk perspectief, gedocumenteerd in een Theory of Change. Alle betrokken partijen committeren zich aan dit perspectief en zijn klaar om samen te werken om de beoogde impact te realiseren.



Vervolgens staat in 'activeren' het gezamenlijk vormgeven van de missie centraal, waarbij de Theory of Change wordt vertaald naar concrete activiteiten en investeringen. Alle betrokken partijen committeren zich aan de uitvoering ervan en werken samen om de gezamenlijke doelen te bereiken. Tijdens de stap 'regisseren' is de samenwerking al in uitvoering, waarbij de nadruk ligt op leren, actie ondernemen en kennis delen. Alle betrokken partijen zijn actief bezig met de uitvoering van de activiteiten en investeringen. Werkende afspraken zijn vastgesteld, de governance van de samenwerking is ingericht en een impactmonitor meet de behaalde resultaten.

In de fase Innoveren draait alles om verbetering en vernieuwing. We kijken naar de behaalde resultaten en naar mogelijkheden voor verdere verbeteringen en innovaties in de samenwerking. Met als uiteindelijk doel gezamenlijk te groeien en de impact te vergroten.

De samenwerkingsrelatie

Kenmerkend voor onze aanpak is dat we specifieke aandacht hebben voor de relaties binnen de samenwerking en onderstromen bespreekbaar maken. Iedere stap wordt afgesloten met een evaluatiemoment, waarin we de samenwerkingsrelatie bespreken en samen bepalen of we doorgaan naar de volgende fase in de samenwerking. Dit Go/NoGo moment biedt helderheid en scherpte in het samenwerkingstraject. Zodat de volgende stap in de samenwerking zich ook echt richt op vooruitgaan met elkaar.

5. Tot slot

Onze adviseurs hebben verstand van zaken, verzorgen strak procesmanagement, creëren momentum en zorgen voor draagvlak bij belangrijke stakeholders. We verzorgen heldere communicatie gedurende het traject en stemmen steeds de verwachtingen af, zodat we op tijd kunnen bijsturen als dat nodig is.

We leveren maatwerk, maken gebruik van wetenschappelijk onderbouwde methoden en werkwijzen, en zetten ervaren adviseurs met veranderkundige expertise in. Naast onze eigen adviseurs hebben we de mogelijkheid om expertise en/of menskracht vanuit ons netwerk van bestuurders en professionals in te zetten tijdens het traject. Daardoor krijgen we nét wat meer voor elkaar. En kunnen de samenwerkingspartners meer maatschappelijke impact maken!

Interesse?

Wil je meer weten over onze aanpak om strategische samenwerking tot een succes te maken?

Neem dan contact met ons op, we beantwoorden je vragen graag. Bel met Anna van der Giessen:

+31 6 1129 6697 of mail naar: anna@adj.nl